



| | |
|--|-----------------------------------|
| Código de la Asignatura: | 801054 |
| Nombre de la Asignatura: | GESTIÓN DE PROYECTOS |
| Créditos: | 3 |
| Programas que la ofrece: | MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN |
| 1. FINALIDAD Contribuir al fortalecimiento de las organizaciones públicas y privadas mediante del desarrollo exitoso de sus proyectos. | |
| 2. OBJETIVO Introducir a los estudiantes en las metodologías y herramientas de la gestión de proyectos. | |
| 3. RESULTADOS <ul style="list-style-type: none">•Profundizar en los elementos contextuales y conceptuales básicos de la gestión de proyectos en las organizaciones.•Desarrollar habilidades en el manejo del ciclo de vida de los proyectos.•Conocer las principales herramientas de planificación y control del alcance, tiempos y costos de proyectos. | |
| 4. CONTENIDO <ul style="list-style-type: none">• EL PROYECTO. Concepto de proyecto, sus características y tipologías. La gerencia de proyectos y su incidencia en el éxito o fracaso. Los proyectos y la estrategia organizacional. El estándar PMBOK. El ciclo de vida de proyectos y sus etapas.• CONCEPTUALIZACIÓN DEL PROYECTO. La Preparación de la Memoria de Identificación del Problema (MIP), la preparación de alternativas de solución, su evaluación y la preparación de la Memoria de Aprobación del proyecto (MAP).• PLANIFICACIÓN DEL PROYECTO. Planificación detallada del Alcance (Diseño básico y detallado y estructura de desagregación). Planificación del Tiempo (Programa Maestro, análisis de redes, cronograma línea base). Planificación del Costo (Presupuestos de Desarrollo y Control).• EJECUCIÓN, CONTROL Y CIERRE DEL PROYECTO. La Gestión del cambio, y el control del Proyecto por Valor Ganado (Earned Value). El cierre planificado de los proyectos. | |
| 5. EVALUACIÓN <ul style="list-style-type: none">• Trabajo final en grupos 40%• Examen individual 40%• Tareas y talleres 20% | |
| 6. BIBLIOGRAFÍA <ul style="list-style-type: none">• Gray y Larson. Administración de proyectos. McGraw-Hill. (2009)• Gido y Clements. Administración Exitosa de Proyectos. Thomson Editores. (2007)• Kerzner. Project Management. A Systems Approach to Planning. Scheduling and• Controlling. John Wiley & Sons. 10th Edition. (2009)• Lledó y Rivarola. Gestión de proyectos. Prentice Hall. (2007) | |

- Ortégón, Pacheco y Prieto. Metodología de marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de programas y proyectos. CEPAL. Serie Manuales. (2005)
- Baca. Evaluación de proyectos. México: McGraw-Hill Interamericana (2006)
- Sapag y Tarallo. Proyectos de inversión, formulación y evaluación - México: Pearson Educación (2007)
- PMI. Guide to the Project Management Body of Knowledge (2008)

7. AGENDA

- Sesión 1: El proyecto
- Sesión 2: Conceptualización del proyecto
- Sesión 3: Presentaciones MIP y Planeación detallada
- Sesión 4: Planeación
- Sesión 5: Planeación y Ejecución
- Sesión 6: Ejecución, examen y presentaciones finales