



CONTROL DE GESTIÓN

DESCRIPCIÓN DE LA ASIGNATURA

Código: 802046M

Créditos: 03

Tipo de Asignatura: (APP) Asignatura Propia de la Profesión.

Componente: (SOC) Social

Prerrequisito: 802093M - Control y Auditoría – Aprobado

Habilitable: Si ___ No X

Validable: Si X No ___

Justificación

Mediante el desarrollo de la Asignatura Control de Gestión se ofrece a los estudiantes del Programa Académico de Contaduría Pública conceptos sobre Control de Gestión, así como su aplicación en entidades y organizaciones públicas y privadas, permitiéndole al estudiante apropiarse de los conceptos y ponerlos en práctica mediante el desarrollo de estudios de caso.

Al terminar la asignatura se espera que el estudiante puede identificar la incidencia del Control de Gestión en el desarrollo de las entidades y organizaciones públicas y privadas, cuente con herramientas que le permitan aplicar el control de gestión en los diferentes procesos de las entidades y organizaciones públicas y privadas.

Objetivo General

Proporcionar al estudiante los conocimientos sobre el control de gestión y su importancia como una herramienta en la toma de decisiones acertadas y correctas, que se aplican sobre los procesos y actividades que se desarrollan en una entidad.

Objetivos Específicos

- Permitir al estudiante apropiarse de concepto sobre los objetivos, principios, características y componentes del control de gestión.
- Aportar las herramientas necesarias que le permitan al estudiante utilizar los principales instrumentos de medición de resultados en la gestión administrativa, financiera y económica de una entidad u organización.
- Proporcionar las herramientas y reflexión que le permitan al estudiante comparar los objetivos planteados por la gestión dentro de las organizaciones y comparar con los resultados obtenidos, para efectos de llevar a cabo un control a la gestión y dar recomendaciones que permitan su mejoramiento.

Método Pedagógico

El desarrollo del curso propende por el análisis y discusión de los temas a través de lecturas y talleres tomadas de libros, artículos y casos empresariales seleccionados por el docente, la realización de exposiciones argumentativas del docente, conversatorio sobre lecturas de referencia, elaboración de casos de estudio aplicados en empresas públicas y privadas para el análisis de la gestión y su control. Con una asesoría y seguimiento al desarrollo de los casos y se finaliza con elaboración y sustentación de trabajos en equipo.

Evaluación

Se propone acordar entre los estudiantes y el profesor, siendo requisito mínimo realizar dos pruebas escritas que permitan reconocer el alcance de los logros, adicionalmente realizar talleres, informes de lectura, trabajo final con exposición individual y entrega de trabajo escrito.

Bibliografía

Amat, Joan M. Control de Gestión una perspectiva de dirección. Ediciones Gestión 2000. Barcelona, 5 Edición.

Arens, Alvin A., Lobbeckek, James. Auditoria un enfoque Integral.

Declaraciones sobre Normas de Auditoria SAS emitidos por el AICPA.

LEGIS, EDITORES S.A. (2017). NAI: Normas de Aseguramiento de la Información. Segunda edición.

Mantilla, Samuel. (2017). Tendencias internacionales en auditoria de estados financieros: más allá de las NIA y de las NAI.

Marín, J (2002) Módulo de administración. unidad 1, páginas de 48 a la 54.

Meigs Walter. Principios de Auditoria. Editorial Draur. México.

Ortiz B., José Joaquín; Ortiz, Armando. Auditoría Integral, con enfoque al control de gestión: Administrativo Financiero. Editorial Interfinco.

Montaño, Edilberto. (2013). Control Interno, auditoria y aseguramiento; Revisoría Fiscal, y gobierno corporativo.

Rengifo, Maritza. (2004). Control interno: metodología para la evaluación del riesgo, análisis de los resultados y recomendaciones, caso CAPRECOM EPS. Disponible en: <http://bibliotecadigital.univalle.edu.co/bitstream/10893/2101/1/Control%20Interno5.pdf>

Serna Gómez, Humberto. Gerencia estratégica: planeación y gestión. Teoría y metodología. Bogotá, Colombia. Séptima edición, 2000.

CONTENIDO DE LA ASIGNATURA

Sesión 1:

Temáticas de la sesión: PRESENTACIÓN DEL CURSO.

- Presentación del docente y los estudiantes.
- Presentación general del curso.
- Acuerdo de evaluación.
- Introducción al tema

Sesión 2:

Temáticas de la sesión: MARCO CONCEPTUAL

- Marco conceptual del Control de gestión
- Importancia
- Objetivos del control de gestión

Lecturas Obligatorias:

Gareth, J. (2008) Teoría organizacional: diseño y cambio en las organizacional. México: Pearson Educación. Capítulo 2. Partes interesadas gerentes y ética, páginas 36 a 39.

Sesión 3:

Temática(s) de la sesión: OBJETIVOS DEL CONTROL DE GESTION

- Integración de las variables estratégicas y operacionales
- Correcta toma de decisiones del presente y del futuro
- Construcción de indicadores adecuados de gestión
- Mejora continuada de los resultados
- Corrección de las desviaciones
- Reaccionar ante los cambios

Lecturas Obligatorias:

Teoría administrativa de Fayol documentos de Universidad de Manizales

Chiavenato.

Sesión 4:

Temática(s) de la sesión: PRINCIPIOS Y CARACTERÍSTICAS DEL CONTROL DE GESTION

- La responsabilidad: Comunicación a los responsables de la entidad, acerca de la importancia de los controles NIA 260 y 265.
- Verificar tendencias, desviaciones y toma de acciones correctivas
- Establecimiento de medidas correctivas en búsqueda de la eficiencia (Propósito fundamental del control de gestión). Totalidad *Equilibrio * Oportunidad *Eficiencia *Integración *Creatividad *Otras

Lecturas Obligatorias:

Amat, JOAN M. Control de Gestión una perspectiva de dirección. Ediciones Gestión 2000. Barcelona, 5 Edición capítulo 1.

Sesión 5:

Temáticas de la sesión: COMPONENTES DEL CONTROL DE GESTION

- La informática de gestión.
- Técnica de seguimiento y control.
- Técnica de coordinación y gestión.
- Técnica de decisión.
- Direccionamiento estratégico.

Lecturas Obligatorias:

Amat, JOAN M. Control de Gestión una perspectiva de dirección. Ediciones Gestión 2000. Barcelona, 5 Edición capítulo 1.

Lectura y análisis de casos presentados en Arens, Albin A., Lobbecke, James. Auditoria un enfoque Integral. Disponible en <http://biblioteca.soymercadologo.com/wp-content/uploads/2016/08/Auditor%C3%ADa-11ed-Alvin-A.-Arens-Randal-J.-Elder-y-Mark-S.-Beasley.pdf>

Serna Gómez, Humberto. Gerencia estratégica: planeación y gestión. Teoría y metodología. Bogotá, Colombia. Séptima edición, 2000. Disponible en: <https://es.scribd.com/doc/66872891/Gerencia-Estrategica-HUMBERTO-SERNA-GOMEZ>

Sesión 6:

Temáticas de la sesión: ATRIBUTOS DEL CONTROL DE GESTION

- Objetividad.
- Totalidad.
- Oportunidad.
- Eficiencia.
- Integración.
- Dinámica.
- Responsabilidad.

Lecturas Obligatorias:

Serna Gómez, Humberto. Gerencia estratégica: planeación y gestión. Teoría y metodología. Bogotá, Colombia. Séptima edición, 2000. Disponible en:

<https://es.scribd.com/doc/66872891/Gerencia-Estrategica-HUMBERTO-SERNA-GOMEZ>

Sesión 7:

Temáticas de la sesión: PRIMERA EVALUACIÓN.

Sesión 8:

Temáticas de la sesión: INSTRUMENTOS

- Índices.
- Indicadores.
- Cuadros de mando.
- Gráficas.
- Análisis comparativos.
- Control interno integrado.
- Otros instrumentos: Contabilidad financiera, auditoría externa, interna, operativa.
- Importancia de la documentación y materialidad (NIA 400, 480).

Lecturas Obligatorias:

Serna Gómez, Humberto. Gerencia estratégica: planeación y gestión. Teoría y metodología. Bogotá, Colombia. Séptima edición, 2000. Disponible en:

<https://es.scribd.com/doc/66872891/Gerencia-Estrategica-HUMBERTO-SERNA-GOMEZ>

Sesión 9:

Temática(s) de la sesión: OPCIONAL DE PRIMERA EVALUACIÓN.

Sesión 10:

Temáticas de la sesión: MEDICION DE RESULTADOS E INDICADORES

- Medición de resultados.
 - Concepto de indicadores.
 - Tipos de indicadores.
 - Cantidad.
 - Costo.
 - Calidad.
 - Tiempo.
- Taller de caso: análisis de áreas estratégicas en una organización.

Lecturas Obligatorias:

Serna Gómez, Humberto. Gerencia estratégica: planeación y gestión. Teoría y metodología. Bogotá, Colombia. Séptima edición, 2000. Disponible en:

<https://es.scribd.com/doc/66872891/Gerencia-Estrategica-HUMBERTO-SERNA-GOMEZ>

Sesión 11:

Temáticas de la sesión: REQUISITOS DE LOS INDICADORES

- Cuantitativos.
 - Lógicos.
 - Objetivos.
 - Confiables.
 - Oportunos.
 - Coordinados.
 - Económicos.
 - Flexibles.
 - Comparativos.
 - Adecuados.
- Taller de caso: análisis de áreas estratégicas en una organización.

Lecturas Obligatorias:

Sesión 12:

Temáticas de la sesión: LIMITACIONES EN EL CONTROL DE GESTION

- Presentación de informes de auditoría a la gestión: por parte de revisores fiscales y auditores externos
- Informes de auditoría a la gestión: Responsabilidad social y medio ambiental
- Estudios de caso.

Sesión 13:

Temáticas de la sesión: Elaboración de indicadores de gestión

- Taller de elaboración de indicadores.
- Asesoría a cada uno de los equipos de trabajo acerca de elaboración de indicadores y desarrollo de trabajo final.

Sesión 14:

Temática(s) de la sesión: sustentación individual de trabajo final

sustentación individual de trabajo final

- Presentación del trabajo final
- Reflexione y recomendaciones.



Sesión 15:

Temática(s) de la sesión: SEGUNDA EVALUACIÓN

Sesión 16:

Temática(s) de la sesión: SUSTENTACIÓN INDIVIDUAL DEL TRABAJO FINAL.

- Presentación del trabajo final
- Reflexione y recomendaciones.

Sesión 17:

Temática(s) de la sesión: OPCIONAL DE SEGUNDA EVALUACIÓN.

Revisión Director PACP(Ramiro Cifuentes) y Coordinación de área Auditoria Aseguramiento y Control (Maritza Rengifo M). Versión julio 4 de 2019.